

## LIKUIDITAS COORPORATE GOVERNANCE DALAM PENYUSUNAN ANGGARAN KAS DINAS KOMUNIKASI DAN INFORMATIKA PROVINSI SUMATERA UTARA

### **Annio Indah Lestari Nasution**

Manajemen, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
Email : annionst@gmail.com

### **Dian Mei Suri**

Manajemen, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
Coressponding Email : meisuridian18@gmail.com

### **Nurul Amelia Pratiwi Ritonga**

Manajemen, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
Email : Nurulameliapratiwi@gmail.com

### **Thalia Anandani**

Manajemen, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
Email : thaliaanandani@gmail.com

### **Abstrak**

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis likuiditas coorporate governance dalam penyusunan anggaran kasDinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara dan peneliti ingin mengetahui bagaimana penyusunan anggaran dan laporan realisasi anggaran pada Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara apakah telah sesuai atau tidak. Metode yang digunakan dalam penelitian ini adalah metode penelitian deskriptip kualitatif dan dalam pelaksanaannya penelitian ini mengumpulkan data primer yang diperoleh dari staff penyusunan anggaran dan program. Tenknik analisis data yang digunakan pada penelitian ini adalah data yang diperoleh dengan cara kualitatif depada bagian keuangan Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara. Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian kualitatif mencakup transkrip hasil wawancara, reduksi data, analisis, interpretasi data dan triangulasi. Dari hasil analisis data yang kemudian dapat ditarik kesimpulan.dan hasil penelitian yang dilakukan ditemukan pengendalian kas yang ada di Dinas Komminfo Provinsi Sumatera Utara mengalami kekurangan dalam hal efisiensi anggarannya. Pengaruh anggaran kas yang ada terhadap pengendalian kas di dinas dapat dikatakan tidak efektif.

**Kata kunci:** Penyusunan Anggaran, Laporan Anggaran, Dinas Komunikasi Dan Informatika, Sumatera Utara, Magang

### **Abstract**

*This study aims to analyze corporate governance liquidity in the preparation of the budget for the Office of Communication and Informatics of North Sumatra Province and researchers want to find out how the preparation of the budget and reports on budget realization at the Office of Communication and Informatics of North Sumatra Province are appropriate or not. The method used in this study is a qualitative descriptive research method and in practice this research collects primary data obtained from budgeting and program staff. The data analysis technique used in this study is data obtained qualitatively from the financial department of the Communication and Informatics Office of North Sumatra Province. Data analysis techniques used in qualitative research include interview*

*transcripts, data reduction, analysis, data interpretation and triangulation. From the results of data analysis, conclusions can then be drawn. And the results of the research conducted found that cash control in the Kominfo Office of North Sumatra Province experienced deficiencies in terms of budget efficiency. The influence of the existing cash budget on cash control in the department can be said to be ineffective.*

**Keywords:** *Budget Preparation, Budget Report, Office of Communication and Informatics, North Sumatra, Internship*

## PENDAHULUAN

Setiap perusahaan dalam menjalankan usahanya pasti membutuhkan modal. Kas adalah kekayaan perusahaan yang merupakan salah satu unsur modal modal kerja yang sangat penting dalam membiayai operasi perusahaan serta merupakan modal yang paling tinggi tingkat likuiditasnya. Oleh karena itu pengelolaan kas sangat penting bagi suatu perusahaan. Kas menempati kedudukan yang sentral dalam usaha untuk menjaga kelancaran operasi perusahaan, maka perencanaan serta pengendalian terhadap anggaran kas sangat diperlukan untuk dapat menjamin kelangsungan hidup perusahaan (Ginting, 2018). Anggaran kas merupakan budget yang merencanakan secara lebih terperinci tentang semua jumlah kas beserta perubahan-perubahannya dari waktu ke waktu selama periode tertentu dimasa yang akan datang, baik perubahan yang berupa penerimaan kas maupun yang berupa pengeluaran kas. Dapat dikatakan bahwa anggaran kas akan memiliki peranan yang penting dalam mengendalikan kas, di mana kegunaannya terutama untuk mengetahui kemampuan perusahaan dalam menambah dana dari sumber- sumber intern dan sekaligus memperkirakan saldo kas pada setiap akhir tahun anggaran yang ditetapkan (Tomu & Angreyani, 2021). Menyusun anggaran kas adalah salah satu rencana kegiatan yang dilakukan oleh manajemen kas dalam upaya menentukan kas minimal karena dalam menjalankan aktivitasnya perusahaan akan selalu membutuhkan kas. Oleh karena itu manajemen atau pengelolaan kas sangat penting bagi suatu perusahaan (Fatri, 2022 Dalam pelaksanaannya, Kantor Dinas Komunikasi dan Informasi Sumatera Utara sudah terkelola dengan baik mengenai efisiensi anggaran kas. Permasalahan seperti ini sebaiknya segera diatasi dan dimaksimalkan agar lebih baik lagi kedepannya sehingga dapat sesuai dengan yang sebagaimana seharusnya.

Kementerian Komunikasi dan Informatika, sebelumnya bernama "Departemen Penerangan" (1945-1999), "Kementerian Negara Komunikasi dan Informasi" (2001-2005), dan Departemen Komunikasi dan Informatika (Depkominfo) (2005-2009). Setelah proklamasi kemerdekaan dibentuk Lembaga Penerangan yang secara fungsional menjalankan kebijakan, pola dan pedoman penerangan dengan tujuan (1) membela dan mempertahankan kemerdekaan, (2) mengajak rakyat agar turut serta mempertahankan dan mengisi kemerdekaan serta (3) memperkenalkan Republik Indonesia di dan ke luar negeri. Dinas Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara sebagai lembaga pemerintahan yang memberikan pelayanan bagi masyarakat, membutuhkan suatu strategi dalam mengelola aspek keuangan. Pengelolaan keuangan sangat penting dilakukan di Dinas

Komunikasi dan Informatika Provinsi Sumatera Utara agar anggaran yang ditetapkan untuk membiayai semua kebutuhan program yang dijalankan serta realisasinya dapat sesuai dengan anggaran yang ditetapkan. Untuk itu dibutuhkan pengalokasian biaya yang benar agar dapat menghasilkan anggaran yang sesuai dengan kebutuhan tersebut.

## METODOLOGI PENELITIAN

Metode penelitian dan teknik penelitian merupakan komponen yang paling penting dalam penelitian. Metode merupakan keseluruhan langkah ilmiah yang digunakan untuk menemukan solusi atas suatu masalah (Ulber Silalahi: 2009: 13). Metode penelitian itu sendiri dapat didefinisikan sebagai suatu setiap prosedur yang digunakan untuk mencapai tujuan akhir (Sulistyo: Basuki: 2006: 92).

Metode penelitian dan teknik penelitian merupakan komponen yang paling penting dalam penelitian. Metode merupakan keseluruhan langkah ilmiah yang digunakan untuk menemukan solusi atas suatu masalah (Ulber Silalahi: 2009: 13). Metode penelitian itu sendiri dapat didefinisikan sebagai suatu setiap prosedur yang digunakan untuk mencapai tujuan akhir (Sulistyo: Basuki: 2006: 92).

Teknik analisis data yang digunakan dalam penelitian kualitatif mencakup transkrip hasil wawancara, reduksi data, analisis, interpretasi data dan triangulasi. Dari hasil analisis data yang kemudian dapat ditarik kesimpulan.

Mardiasmo (2009:132) efisiensi berhubungan erat dengan konsep produktifitas. Pengukuran efisiensi dilakukan dengan perbandingan antara output yang dihasilkan terhadap input yang digunakan (cost of output). Proses kegiatan operasional dapat dikatakan efisien apabila suatu produk atau hasil kerja tertentu dapat dicapai dengan penggunaan sumber daya dan dana yang serendah-rendahnya (spending well). Indikator efisiensi menggambarkan hubungan antara masukan sumber daya oelh suatu unit organisasi (misalnya: staf, upah, biaya administratif) dan keluaran yang dihasilkan. Menurut Halim (Sucipto, dkk, 2014:5), analisis data yang digunakan untuk menghitung efisiensi belanja dirumuskan sebagai berikut.

$$\text{Rasio Efisiensi} = \frac{\text{Realisasi Belanja}}{\text{Anggaran Belanja}} \times 100\%$$

### Kriteria efisiensi

Persentase efisiensi	Kriteria efisiensi
>100%	Tidak efisien
90% - 100%	Kurang efisien
80%-90%	Cukup efisien
60%-80%	Efisien
<60%	Sangat efisien

Dalam table di bawah ini terdapat rincian pemasukan dan pengeluaran kas di Dinas Kominfo Provinsi Sumatera Utara.

**Tabel 3.1 belanja alat/bahan untuk bahan kegiatan kantor-bahan cetak**

Uraian	Jumlah (Rp)
Gebyar satu data sumatera utara	6.928.750
Koordinasi penyelenggaraan statistic sectoral provinsi sumatera utara	68.750.000
Penguatan penyelenggaraan statistic sectoral	1.575.000
Penyusunan metadata statistic sektoral	1.575.000
Total pengeluaran	78.828.750
Anggaran	78.828.750

Table di atas menunjukkan bahwa anggaran kas pada pembelanjaan alat/bahan untuk bahan kegiatan kantor dalam kategori bahan cetak telah seimbang. anggaran yang diberikan sejumlah Rp78.828.750,- dan direalisasikan sesuai jumlah anggaran yang ada yaitu sejumlah Rp78.828.750,-. Table menunjukkan tidak terdapat *varians* dalam pengelolaan anggaran kas dinas. Namun realisasi anggaran pada kategori ini memiliki efisiensi 100% dimana masuk ke dalam kriteria anggaran yang kurang efisien.

**Tabel 3.2 kegiatan pemeliharaan/rehabilitasi Gedung kantor atau Gedung bangunan lainnya**

Uraian	Jumlah (Rp)
Biaya langsung personil	2.500.000
Biaya langsung non personil	1.050.000
Total	3.550.000
PPN 11%	351.802
Total pengeluaran	3.198.198
Anggaran	3.550.000

Dari table di atas terdapat *varians* antara anggaran kas dan realisasi kas yang keluar, dimana anggaran yang diberikan sejumlah Rp3.550.000,- sedangkan realisasinya sebesar Rp3.198.198,-. *Varians* yang terjadi pada data di atas sebesar Rp351.802,-. Rasio efisiensi anggaran kas ini yaitu sebesar 90,09% dan masuk ke dalam kriteria kurang efisien.

**Tabel 2.3 belanja alat/bahan kegiatan kantor, souvenir/cendera mata**

Uraian	Jumlah (Rp)
250 buah payung	21.250.000
250 tas jinjing bahan kanvas	21.375.000
250 tumbler	62.500.000
Total Pengeluaran	105.125.000
Anggaran kas	95.125.000

Dari table di atas, di dapatkan data pengeluaran membengkak sebesar Rp10.000.000,- dari dana anggaran yang diberikan. Rasio efisiensi yang ada pada data sebesar 110,5%. Rasio efisiensi sebesar 110,5% termasuk ke dalam kriteria tidak efisien dalam pengendalian kas yang ada .

Berdasarkan data yang telah terkumpul menunjukkan bahwa pengendalian kas yang ada di Dinas Komminfo Provinsi Sumatera Utara mengalami kekurangan dalam hal efisiensi anggarannya. Pengaruh anggaran kas yang ada terhadap pengendalian kas di dinas dapat dikatakan tidak efektif jika dilihat dari Analisa data yang diperoleh.

## **SIMPULAN**

Berdasarkan hasil analisis data anggaran kas dan realisasi yang ada, pengendalian kas yang ada di Dinas Komminfo Provinsi Sumatera Utara mengalami kekurangan dalam hal efisiensi anggarannya. Pengaruh anggaran kas yang ada terhadap pengendalian kas di dinas dapat dikatakan tidak efektif jika dilihat dari Analisa data yang diperoleh. Berdasarkan penelitian mengenai analisis anggaran kas terhadap pengendalian kas Dinas Kominfo Provinsi Sumatera Utara, maka saran yang dapat dijadikan bahan pertimbangan adalah dalam penyusunan kas sebaiknya pihak divisi keuangan lebih memperhatikan lagi penyajian laporan keuangan yang akan dibagikan kepada tiap-tiap divisi.

Analisis yang digunakan dalam perencanaan anggaran kas sebaiknya bukan hanya memperhatikan realisasi anggaran kas sebelumnya dan factor internal yang ada , tetapi juga memperhatikan factor eksternal lainnya

## **DAFTAR PUSTAKA**

### **Jurnal**

- Nasution, Annio Indah Lestari, Annisa Dwi Utami, Mhd Agung Pratam Trg, and M. Farhan Harahap. (2022). Faktor Yang Mempengaruhi Kinerja Pegawai Pada Kantor Pengawasan Dan Pelayanan Bea Dan Cukai Tipe Madya Pabean B Medan. *Ekonomi Bisnis Manajemen Dan Akuntansi (EBMA)* 3 (1): 359–63.
- Lestari, Annio. I. (2022). Pengaruh Motivasi, Pengetahuan dan Kemajuan Teknologi Terhadap Keputusan Berinvestasi Mahasiswa UIN Sumatera Utara di Pasar Modal Syariah. *JUMSI*, 2(3), 460–471.
- Diskominfo. (2021). No Title. Dinas Komunikasi Dan Informatika Kabupaten Mojokerto.
- Fatri, K. (2022). Anggaran Kas Sebagai Alat Implementasi Dan Kontrol Keuangan Pada Ud Berkah Kota Batu. *Repository Universitas Tribhuwana Tungadewi*. [https://rinjani.unitri.ac.id/bitstream/handle/071061/1614/KRESENSI\\_A\\_FATRI\\_ART.pdf?sequence=1&isAllowed=y](https://rinjani.unitri.ac.id/bitstream/handle/071061/1614/KRESENSI_A_FATRI_ART.pdf?sequence=1&isAllowed=y)
- Fitrah, A., & Handayati, P. (2022). Analisis Efisiensi Anggaran Pada Instansi Pemerintah Badan Layanan Umum. *E-Journal Ekonomi Bisnis Dan Akuntansi*, 9(1), 42. <https://doi.org/10.19184/ejeba.v9i1.26620>
- Sari, D. W., & Kesuma, I. M. (2022). Analisis Anggaran Kas : Strategi Planning Dan

Controlling ( Studi Kasus Sempoa Sip Tc Simpang Periuik Kota Lubuklinggau ). 1171–1180.

**Buku**

- Akmal, Azhari T. (2011). "Metodologi Penelitian Ekonomi Islam". Medan: FEBI UINSU.
- Ikhsan, A, dkk. (2014). "Metodologi Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi dan Manajemen".
- Imsar. (2018). Analisis Produksi Dan Pendapatan Usahatani Kopi Gayo (Arabika).
- Isnaini, M. Ridwan. (2016). "The Handbook of Islamic Economics". Medan: FEBI UINSU
- Mardiasmo. 2009. Akuntansi Sektor Publik. Yogyakarta: Andi Yogyakarta.
- Nst, Annio Indah Lestari. (2021). Pengantar Manajemen. Vol. 1. Medan
- Rahmani, Nur Ahmad B. (2016). "Metode Penelitian Ekonomi". Medan: FEBI UINSU
- Sugiyono. (2016). "Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif dan R&D". Bandung Alfabeta.